

KL'S REGNSKAB

KL'S ØKONOMI I BALANCE

Årets resultat udviser et overskud på 247.620 kr.

I balancen pr. 31. december 2025 er negative kapitalandele i Kommunernes Revision nedskrevet med 102,6 mio. kr. Det skyldes, at en kapitalnedsættelse i KL2019 A/S på 80 mio. kr. er overført til Kommunernes Revision for at kunne sikre nødvendig likviditet til de kommende års udbetalinger af pension. De resterende 22,6 mio. kr. skyldes en forbedring af årets resultat i Kommunernes Revision, der omfatter pensionsudbetalinger samt en nedskrivning af hensættelsen af pensionsforpligtelsen.

KLs egenkapital er ved årets udgang opgjort til 841,2 mio. kr. I forhold til primo året er egenkapitalen opskrevet med årets resultat i Kommunernes Revision på 22,6 mio. kr., nedskrivning af pensionsforpligtelsen for tidligere tjenestemandsansatte i KL med 18,8 mio. kr. samt indregning af årets resultat.



RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Alle tal er i kr.	2025	2024
Kontingentindtægter	261.630.411	251.671.892
Indtægter ved konsulent- og kursusvirksomhed	228.364.357	188.902.543
Sekretariatsbidrag og driftsaftaler	13.837.457	14.938.473
Indtægter i alt	503.832.225	455.512.908
Personaleomkostninger	-314.330.468	-297.721.021
Omkostninger ved konsulent- og kursusvirksomhed	-99.889.969	-66.790.926
Møde- og forhandlingsvirksomhed	-37.466.483	-34.270.239
Andre eksterne omkostninger	-77.858.021	-71.435.358
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	-61.900	-61.900
Resultat før finansielle poster	-25.774.616	-14.766.536
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder	8.000.000	0
Andre finansielle poster	18.022.236	40.645.095
Resultat før skat	247.620	25.878.559
Skat af årets resultat	0	0
Årets resultat	247.620	25.878.559

RESULTATDISPONERING

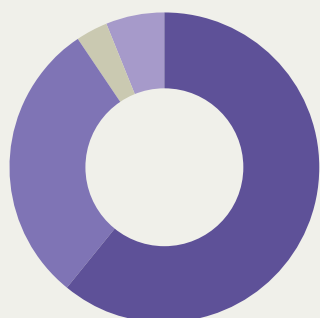
Overført resultat	247.620	25.878.559
I alt	247.620	25.878.559

Som af bestyrelsen foreslås overført til næste år.

2025

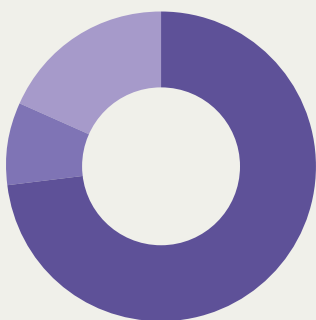


Finansiering 2025



- Kontingent: 60,9 %
- Konsulent- og kursusvirksomhed: 29,9 %
- Sekretariatsbidrag og driftsaftaler: 3,2 %
- Finansielle indtægter: 6 %

Omkostningsfordeling 2025



- Personaleomkostninger: 73,1 %
- Møde- og forhandlingsvirksomhed: 8,7 %
- Afskrivninger: 0 %
- Andre eksterne omkostninger: 18,1 %

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER Anlægsaktiver

Alle tal er i kr.	2025	2024
Grunde og bygninger	2.398.623	2.460.523
Materielle anlægsaktiver	2.398.623	2.460.523

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	563.900.000	643.900.000
Kapitalandele i associerede virksomheder	900.000	900.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	322.000	322.000
Deponeringer	137.181.123	137.207.199
Gældsbreve i tilknyttede virksomheder	350.000.000	350.000.000
Finansielle anlægsaktiver	1.052.303.123	1.132.329.199

Anlægsaktiver i alt	1.054.701.746	1.134.789.722
----------------------------	----------------------	----------------------

AKTIVER Omsætningsaktiver

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.619.689	28.362.594
Andre tilgodehavender	28.317.966	45.558.234
Tilgodehavender	53.937.655	73.920.828

Indeståender	173.406.440	102.245.631
Partsmidler, netto	0	0
Likvide beholdninger	173.406.440	102.245.631

Omsætningsaktiver i alt	227.344.095	176.166.459
--------------------------------	--------------------	--------------------

Aktiver i alt	1.282.045.841	1.310.956.181
----------------------	----------------------	----------------------

PASSIVER

Egenkapital	841.247.240	799.655.858
--------------------	--------------------	--------------------

HENSATTE FORPLIGTELSE

Pensionsforpligtelser	53.111.990	71.902.104
Deponeringer	137.181.123	137.207.199
Negativ kapitalandel i tilknyttet virksomhed	68.111.264	170.664.911
Hensatte forpligtelser	258.404.377	379.774.214

GÆLDSFORPLIGTELSE

Leverandører af varer og tjenesteydelser	19.371.564	31.774.929
Feriepengeforpligtelser	20.232.628	17.986.766
Anden gæld	142.790.032	81.764.414
Gældsforpligtelser	182.394.224	131.526.109

Passiver i alt	1.282.045.841	1.310.956.181
-----------------------	----------------------	----------------------

KONTINGENT 2027

I henhold til KLs vedtægter fastsættes kontingentet af delegeretmødet. Kontingentet er gældende, indtil det ændres på et senere delegeretmøde.

Bestyrelsen foreslår et uændret kontingent for 2027, idet det dog fremskrives med den forventede pris- og lønudvikling. For at KLs kontingentindtægter ikke stiger som følge af en stigning i folketallet, nedjusteres kontingentsatsen i forhold til den forventede befolkningstilvækst på landsplan. Hvis der efterfølgende sker ændringer i den forventede og aktuelle pris- og lønudvikling og befolkningstilvækst, indregnes dette i beregningen af efterfølgende års kontingent.

For 2027 forventes pris- og lønudviklingen for kommunerne at udgøre 2,8 pct., mens korrektionen for befolkningstilvæksten forventes at være negativ og udgøre 0,4 pct. Efter fastsættelsen af kontingentet for 2026 har det vist sig, at de anvendte pris- og lønskøn har været i alt 1,3 procentpoint for høje. Afvigelser er en naturlig del af kontingentfastsættelsen og vil blive udmøntet i en tilsvarende nedjustering af det kommende års kontingent. Dermed sikres det, at kontingentet bedst muligt følger prisudviklingen.

Den samlede fremskrivning af kontingentsatsen for 2027 udgør dermed 1,5 pct., således at kontingentsatsen i 2027 vil udgøre 4.593,39 kr. pr. 100 indbyggere (forventet indbyggertal pr. 1. januar 2027).

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for KL.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens regler for klasse A-virksomheder med tilvalg fra højere klasser.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til delegeretmødets godkendelse.

København, den 26. februar 2026

Formand Martin Damm	Gert Jørgensen
Næstformand Peter Rahbæk Juel	Tonni Hansen
Anders Winnerskjold	Sofia Osmani
Helle Frederiksen	Karsten Längerich
Christina Krzyrosiak Hansen	Jesper Frost
Lars Weiss	Ulrik Willbek
Steen Christiansen	Erik Flyvholm
Johan Brødsgaard	Line Barfod
Frank Schmidt-Hansen	/Kristian Vendelbo



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING TIL DE DELEGEREDE I KL

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for KL for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Hellerup, den 26. februar 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor
mne21328

Jesper Randall Petersen
statsautoriseret revisor
mne34352

Omlon leverer AI baseret talegenkendelse og automatisk opsummering af samtaler, integreret i journalsystemer og kommunale fagsystemer

Mere tid til borgere og patienter, når AI skriver udkast til journalen

**AI er ikke værdien.
Værdien er, at det bliver brugt!**

AI og nye digitale løsninger flytter ind i på sygehus, i kommunerne og andre offentlige instanser med hastige skridt. De mange nye løsninger skaber bedre arbejdsgange og frigiver tid til mere nærvær i samtalen.

Potentialet er stort, men potentialet og gevinsterne udfoldes kun, hvis teknologien implementeres ansvarligt og i tæt samspil med klinisk praksis. Det er vores erfaring, som leverandør af sundhedsteknologiske dokumentationsløsninger igennem snart 40 år.

Hos Omlon arbejder vi teknologiagnostisk, og kombinerer AI løsninger til talegenkendelse og automatisk opsummering med stærk implementering og integrationskompetence, så dokumentation bliver en naturlig del af arbejdsgangen, uden at gå på kompromis med kvalitet, datasikkerhed eller klinisk relevans.

Derfor lykkes Omlon i drift

- Udviklingen af samspillet mellem teknologi og praksis
- Uddannelse, løbende opfølgning og tilpasning
- Integration i journal- og fagsystemer
- Fokus på evaluering af effekt
- Lang erfaring med teknisk drift

Case: Farsund Kommune

Fra samtale til opsummering – pilot i sundhed og pleje gav dokumenterede gevinster på tid, kvalitet og arbejdsmiljø, scan QR kode.



Typiske anvendelser i offentlig sektor

- Samtaler og konsultationer
- Pleje og omsorgs-dokumentation
- Hjemmebesøg og tværfaglige møder
- Opfølgning og resumé til borgerforløb

Gevinster

- ✓ Mindre tid på dokumentation betyder mere tid og nærvær til borgere og patienter
- ✓ Bedre kvalitet og struktur i notater gør opfølgning lettere
- ✓ Mere sammenhæng i data giver bedre beslutningsgrundlag
- ✓ Hurtigere forløb og bedre flow i hverdagen
- ✓ Når det er integreret, bliver det faktisk brugt som en naturlig del af arbejdsprocessen